

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ#6

ΘΕΩΡΙΑ ΚΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ «5S» ΣΤΗΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ (ΑΠΟΘΗΚΕΣ & ΚΥΚΛΩΜΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ) ΤΡΟΦΙΜΩΝ-ΠΟΤΩΝ-ΦΑΡΜΑΚΩΝ

Το σύστημα «5S» είναι ένα απλό αλλά σημαντικό εργαλείο λιτής διοίκησης που στοχεύει στο να βελτιωθεί η μετρήσιμη απόδοση των διεργασιών αποθήκευσης και διανομής, βελτιώνοντας την ποιότητα, ελαττώνοντας τη σπατάλη κινήσεων, μειώνοντας τις απώλειες και τα λειτουργικά έξοδα και με την συνεισφορά στην συνεχή βελτίωση ενδυναμώνει το κλίμα του οργανισμού.

Το εκπαιδευτικό αυτό πρόγραμμα απευθύνεται στον Διευθυντή, Προϊστάμενο, Υπεύθυνο και τα λοιπά στελέχη της Αποθήκης και Δια-μεταφορικής εταιρείας, τον Υπεύθυνο Διανομής, Υπεύθυνο μεταφορών & Δρομολόγησης, αλλά και κοστολόγους και υπεύθυνους ποιότητας.

Το πρόγραμμα δίνει την δυνατότητα στους συμμετέχοντες με την εφαρμογή του «5S» να βελτιώσουν την αποδοτικότητα των διεργασιών σχετικά με την διαχείριση των εγκαταστάσεων της αποθήκης, την διαχείριση του αποθέματος, τον εξοπλισμό, τον χώρο λειτουργίας, το προσωπικό, τις μεταφορικές εταιρείες, τη δρομολόγηση, τους υπερβολάβους και τις παραγγελίες των πελατών.

Το εκπαιδευτικό αυτό πρόγραμμα επικεντρώνεται κυρίως σε εταιρείες εμπλεκόμενες στο χώρο των τροφίμων ποτών και φαρμάκων. Αφορά εταιρείες παροχής υπηρεσιών διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας (3PL), forwarders, μεταφορικές εταιρείες, εμπορικές χονδρικού ή λιανικού εμπορίου, παραγωγικές, μεταφορικού, με κάθε τρόπο, έργου, επιχειρήσεις, οι οποίες είτε έχουν inhouse logistics, είτε εκχωρούν μέρος του έργου αυτού outsourcing.

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος θα είναι σε θέση οι εκπαιδευόμενοι να:

- Κατανοήσουν τα στοιχεία του συστήματος «5S» τις μεθόδους και τεχνικές και τη σχετική τεκμηρίωση. Άμεσα και πρακτικά.
- Αξιολογήσουν τις εγκαταστάσεις σας και να δείτε την εφεκτικότητα εφαρμογής του συστήματος «5S» και το προσδοκώμενο αποτέλεσμα ανά εφαρμογή (τρόφιμα ποτά και φάρμακα).
- Εφαρμόσουν άμεσα τα σχετικά εργαλεία για κάθε “S” με τις σχετικές τροποποιήσεις για αποθήκη, διανομή κλπ.
- Κατανοήσουν τη διασύνδεση του «5S» με τα συστήματα ποιότητας & ασφάλειας τροφίμων (ISO’s, ιδιωτ, Πρωτόκολλα).
- Κατανοήσουν την επιμέρους εφαρμογή του «5S» σε διεργασίες παραλαβής τοποθέτησης των αγαθών (τρόφιμα ποτά και φάρμακα).
- Κατανοήσουν την επιμέρους εφαρμογή του «5S» σε διεργασίες ετοιμασίας τοποθέτησης των παραγγελιών και τον προγραμματισμό των αποστολών αγαθών (τρόφιμα ποτά και φάρμακα).
- Σχεδιάσουν την συντήρηση εξοπλισμού και στόλου λαμβάνοντας υπόψη το σύστημα «5S» ειδικά για τρόφιμα ποτά και φάρμακα.
- Χρησιμοποιήσουν απλά IT tools που απαιτούνται για την παρακολούθηση και reporting του συστήματος «5S»(KPI’s).
- Κατανοήσουν πως συνδέονται τα θέματα Y & A με το σύστημα «5S» και την διαχείριση κινδύνου εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Κατανοήσουν πως συνδέονται τα θέματα προστασίας & επαγρύπνησης περιβάλλοντος με το σύστημα «5S».

- Στους συμμετέχοντες παρουσιάζονται εφαρμοσμένες πρακτικές «5S» παραδείγματα, μελέτες περιπτώσεων με ασκήσεις αυτό-αξιολόγησης.
- Δίνονται Εργαλεία σε μορφή Εφαρμογών Excel με μακρο-εντολές και γίνεται με χωρίς έξτρα κόστος εκπαιδευτική υποστήριξη (με τα εργαλεία e-learning) στους συμμετέχοντες (one-to-one) με υλικό εκπαίδευσης και καλές πρακτικές και πρακτικά tools στο σύστημα «5S» για 3 μήνες μετά το κλείσιμο του σεμιναρίου.
Έτσι εξειδικεύονται οι γνώσεις με πρακτικές εφαρμογές.
- Επίσης, θα επιλεγεί ένας (μια) συμμετέχον(-ουσα) στο σεμινάριο που η εφαρμογή του συστήματος «5S» στην εταιρεία του θα επιθεωρηθεί χωρίς έξτρα κόστος και θα δοθεί σχετικό report.
- Όλοι οι συμμετέχοντες θα παραλάβουν πιστοποιητικό παρακολούθησης.